

BELEIDSPLAN PROTESTANTSE GEMEENTE BADHOEVEDORP-LIJNDEN

2025-2030

Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van de Protestantse Gemeente Badhoevedorp – Lijnden voor de periode 2025-2030. Dit beleidsplan borduurt voort op het beleidsplan 2021-2025. Het is gebaseerd op de situatie waarin de gemeente anno 2025 verkeert en schetst het beleid voor de komende 5 jaar. De kerkenraad wil hiermee een reëel beeld geven van het functioneren van onze gemeente en de plannen voor de toekomst.

Recente ontwikkelingen

Er hebben zich de afgelopen twee jaar een aantal veranderingen voltrokken in de gemeente waarbij de terugloop van het aantal gemeenteleden een rol heeft gespeeld. We zijn overgegaan van een fulltime predikant naar een predikantsplaats voor 60%.

Onze gemeente beschikt over een kerkgebouw, de Pelgrimskerk, een pastorie, een voormalig jeugdgebouw, de Karavanseraï en een kosterswoning. Er is besloten om het kerkgebouw en de pastorie te verkopen. De kosterwoning blijft verhuurd aan het kostersechtpaar. Het plan is om de Karavanseraï te verbouwen tot een kerk waar wij in de toekomst zullen gaan “kerken”. Dit besluit zal zeker de komende tijd veel aandacht en energie vragen van een aantal gemeenteleden.

Samenstelling van de gemeente

Momenteel (jan. 2025) telt onze gemeente 597 leden waarvan 297 leden ouder dan 70 jaar = 50%. Tussen de 50 en 70 jaar zijn 166 leden = 28%; 104 leden zijn tussen de 20 en 50 jaar = 17% en jonger dan 20 jaar zijn 30 leden = 5%.

Er zijn in onze gemeente geen kinderen van 0-5 jaar; er zijn 3 kinderen van 5-10 jaar; 14 kinderen van 10-15 jaar en 13 kinderen van 16-20 jaar.

	leeftijd	2015		2021		2025		
	70+	327	41%	351	48%	297	50%	
	50-70	232	29%	208	28%	166	28%	
	20-50	151	19%	113	16%	104	17%	
	20-	95	12%	60	8%	30	5%	
totaal		805	100%	732	100%	597	100%	
gem. leeftijd		58,1		62,1		64,9		

Uit bovenstaande tabel kan worden opgemaakt dat wij een vergrijzende gemeente zijn met voornamelijk oudere gemeenteleden, van wie nog wel een groot aantal actief is. Er zijn weinig jonge gezinnen. Wekelijks bezoeken gemiddeld 50 gemeenteleden de kerkdienst. Er is een toenemend aantal gemeenteleden dat gebruik maakt van kerk-tv om de kerkdiensten te volgen. Op dit moment kijken/luisteren ongeveer 15 mensen rechtstreeks naar de dienst. Ongeveer 35-40 mensen doen dit op een later tijdstip.

Profiel van de gemeente

De protestantse gemeente Badhoevedorp-Lijnden is aangesloten bij de Protestantse Kerk in Nederland, PKN, en valt onder de classis Noord-Holland. Contacten met de classis verlopen via de classispredikant. De protestantse gemeente Badhoevedorp- Lijnden is een gemeente waarin ruimte is voor diversiteit aan geloofsbeleving. Dit wordt gezien als een verrijkende meerwaarde omdat we blijven zoeken naar verdieping en de relatie tot God in onze tijd en in ons leven. De protestantse gemeente Badhoevedorp is een krimpende en tegelijkertijd ouder wordende gemeente maar wel een actieve gemeente. Er zijn ongeveer 70 vrijwilligers actief. De inzet en bereidwilligheid om iets te doen voor de kerk is groot maar door vergrijzing wordt deze groep wel kleiner.

Missie

In de missie van de gemeente wordt de vraag beantwoord: waarom doen we wat we doen?

Kerdoelen van gemeente zijn:

1. het bevorderen van onze verbondenheid met God,
2. het bevorderen van de verbinding met elkaar ende samenleving,
3. Vorming en toerusting.

Aan deze missie geven wij inhoud door:

Vieren,
Omzien,
Verdiepen.

Onze visie

Als vertrekpunt voor het beleid voor de komende vijf jaar formuleren we de volgende visie van onze gemeente: De Pelgrimskerk Badhoevedorp-Lijnden is een ontmoetingsplaats voor momenten van rust en actie rond geloof, zingeving, levensvragen en solidariteit. Wij willen samen met anderen een zinvolle bijdrage leveren aan het heel maken van mens en wereld in verbondenheid met God en met elkaar. We bieden mogelijkheden om steun te geven en oplossingen te vinden bij materiële en niet-materiële nood. Wij geven aan deze visie invulling door onze focus te richten op de volgende drie pijlers:

1. Vieren - Kerkdiensten en liturgie

Nu

Centraal in onze gemeente staat de zondagse eredienst. Het in gemeenschap ervaren van onze menselijke verbondenheid met God wordt als belangrijk ervaren. Bijbelverhalen, uitleg en vertaling naar de actualiteit is essentieel. Muziek is ook een belangrijk aspect in de dienst. Er wordt gebruik gemaakt van het liedboek van de kerken. We beschikken op dit moment over een goed team van organisten dat de diensten begeleidt. Aan bijzondere diensten dragen ook andere musici bij. In de diensten wordt gebruik gemaakt van de beamer (liturgie, kunstafbeeldingen, etc.).

Er wordt op dit moment gebruik gemaakt van een vaste liturgie waaraan in de loop der tijd verschillende onderdelen zijn toegevoegd en uit zijn verwijderd. Bijzondere vieringen in de afgelopen jaren waren o.a. oecumenische vieringen, de kinderkerstviering, de schoolkerkdienst, aparte zangdiensten, een dialoogdienst, een Top-2000 dienst en een theaterdienst.

Wij vieren het avondmaal ongeveer viermaal per jaar.

Er is een groep liturgisch bloemschikken. Bij bijzondere diensten verzorgt deze groep in overleg met de predikant de liturgische bloemschikking. De diensten worden iedere week met behulp van kerk-tv via internet uitgezonden. De volledige liturgie staat wekelijks op de website vermeld.

De kinderdienst voor de 4 tot 12-jarigen wordt bijgewoond door een kleine groep kinderen en vindt plaats op bijzondere momenten. De kinderen houden hun dienst in een eigen ruimte. Bij bijzondere diensten zijn zij aanwezig in de kerkzaal en verlaten dan de dienst vóór de verkondiging.

De Jeugdkapel voor kinderen van 12-15 jaar komt een paar keer per jaar bij elkaar met 2-3 kinderen. Voor de organisatie en uitvoering van de eredienst zijn wekelijks zes vrijwilligers actief. Tot nu toe lukt het om de kerkdiensten goed in te vullen en lukt het de preekvoorzieners het rooster rond te krijgen.

Diensten in het zorgcentrum De Meerwende.

Door de protestantse kerk wordt driemaal per jaar in het zorgcentrum De Meerwende een dienst verzorgd waarvan tweemaal met een avondmaalsviering. De Pelgrimskerk zorgt voor de voorganger, de ouderling en diaken en een pianist. In deze dienst komen zowel bewoners uit het zorgcentrum als mensen uit de omgeving.

Toekomst

De eredienst zal een centrale plaats blijven vervullen in de gemeente, waarbij bijbelverhalen, uitleg en vertaling daarvan naar de actualiteit, evenals muziek ((samen)zang en anderszins) als essentieel worden gezien. Het is dan ook hoogste prioriteit om wekelijks het preekrooster in te vullen en daarmee de eredienst te blijven verzorgen.

2. Omzien – pastoraat/diaconie

Nu

Samen vieren en ontmoeting zijn belangrijk in onze gemeente. Kerkleden kennen elkaar, leven mee met elkaar. Na iedere dienst wordt er koffiedronken, waar een team van vrijwilligers voor zorgt. Er is veel aandacht voor de gemeenteleden die 80+ zijn, waarvan een deel de kerkdiensten niet meer bezoekt. Voor een grote groep 80+ gemeenteleden is een actief aanbod van pastoraal bezoek door het pastorale team. Knelpunt hierbij is dat er te weinig pastorale bezoekers zijn om de steeds groeiende groep van 80+ te bezoeken. Een aantal 80+ gemeenteleden is zelf nog actief in het bezoekwerk. Voor de jongere gemeenteleden geldt een pastoraal aanbod op verzoek.

De verbinding met de samenleving

De verbinding met “buiten” vinden wij belangrijk. Elke zondag zijn wij open en vieren wij de zondagse eredienst waarbij iedereen welkom is. Wij streven ernaar om gastvrij voor gasten en nieuwe leden te zijn. Ondanks een sterke groei van ons dorp is er weinig aanwas geweest van nieuwe leden.

De Pelgrimskerk beschikt over een rouwsuite waar overleden gemeenteleden opgebaard kunnen worden, maar ook personen uit de dorpsgemeenschap. Er is een vrijwilligersteam dat condoleance-bijeenkomsten verzorgt. De kerk biedt de mogelijkheid voor uitvaartbijeenkomsten. Er is een klein team van predikanten en een pastoraal werker die uitvaartbijeenkomsten kunnen leiden.

Een goed contact bestaat er met de Oranje Nassaschool, de christelijke basisschool in het dorp. Een keer per jaar wordt er een school-kerkdienst georganiseerd waar veel kinderen met hun ouders naar toegaan. Ook maakt de school gebruik van de kerk bij de kerstviering en wordt er een keer per jaar voor de groepen 7 een ontvangst in de kerk georganiseerd.

De contacten met de RK kerk bestaan uit het gezamenlijk organiseren van twee oecumenische vieringen per jaar en het organiseren van een aantal themabijeenkomsten.

De kerk wordt ook gebruikt voor concerten, kooruitvoeringen en exposities van kunstenaars.

Via de diaconie biedt de gemeente ondersteuning binnen en buiten haar eigen muren. Binnen Badhoevedorp wordt de Voedselbank structureel gesteund. Ook ondersteunt de diaconie internationale projecten via Kerk in Actie.

Toekomst

Binnen het pastoraat wordt momenteel onderzocht of het mogelijk is binnen de gemeente met doelgroepen te gaan werken, waardoor vrijwilligers meer het werk kunnen doen waar zij zich bij thuis voelen. Met name voor de groep tot 60 jaar wil de kerkenraad op zoek gaan naar de juiste vorm van ontmoeting en gesprek. Zij gaan dit jaar met hulp van een externe deskundige kijken op welke wijze wij deze groep gemeenteleden, die over het algemeen nog druk zijn met gezin en werk, kunnen bereiken, zodat zij meer betrokken kunnen worden bij de gemeente. De kerkenraad is zich bewust van de veranderende maatschappij, waarbij geloof en kerkgemeenschap niet meer op de traditionele wijze tot uiting komen. Onderzocht gaat worden of en op welke manier het gemeentezijn beter tot zijn recht kan komen.

Aandachtspunt is dorpsgenoten beter bekend maken met wat er in de kerk gebeurt. Dit kan bijvoorbeeld via de website, het contact met de Oranje Nassaschool en de contacten via Kunst in de Kerk.

De rouwsuite en uitvaartbijeenkomsten zullen bij de verbouw van de Karavanseraai behouden blijven. De omvang van de nieuwe kerkzaal in de Karavanseraai zal een beperking inhouden ten aanzien van uitvaartdiensten waarbij grote aantallen mensen worden verwacht.

Over de oecumenische diensten wordt overleg gevoerd met de rooms-katholieke kerk; inzet van de kerkenraad is om deze te laten bestaan, waarbij de praktische invulling in 2025 als eerste toets moment beschouwd kan worden.

3. Verdiepen - Vorming en toerusting

Nu

Gemeenteleden in de Pelgrimskerk hebben behoefte aan inhoudelijke activiteiten. Op dit gebied wordt er het een en ander georganiseerd. Er is een gespreksgroep "Geloven in de wandelgangen" waar vooral Bijbelse thema's aan de orde komen. In de zomermaanden worden er oecumenische themamiddagen georganiseerd rond culturele en maatschappelijke thema's.

De werkgroep Kunst in de Kerk organiseert kunstlezingen. Er wordt jaarlijks een seniorenmiddag georganiseerd, waar ook altijd een bepaald thema aan de orde komt.

De 25+ groep komt zo nu en dan bijeen en bespreekt met elkaar Bijbelse en maatschappelijke onderwerpen.

Nabesprekingen van kerkdiensten vinden af en toe plaats.

Toekomst

Gemeenteleden hebben naast de waardering voor de reeds bestaande activiteiten nog enkele andere suggesties gegeven tijdens de gemeentevergadering in september 2024. De kerkenraad neemt deze suggesties mee in het toekomstige beleid.

Interne organisatie

De bestuurlijke organisatie van de Pelgrimskerk kent de volgende commissies:

de kerkenraad, bestaande uit vijf ouderlingen en vier diakenen;

het moderamen, bestaande uit de voorzitter van de kerkenraad, de scribe, de predikant, de voorzitter van de diaconie, de voorzitter van het CvK en de ouderling pastoraat;

het college van kerkrentmeesters (CvK);

de pastorale raad;

de commissie eredienst.

Een punt van aandacht voor de kerkenraad is om na te denken over de mogelijkheden van besturen waarbij het samenwerken met een andere gemeente een toekomstige optie is. Ook de invulling van dragende functies en bemensing van werkgroepen in de nabije toekomst is een punt van aandacht. Onze gemeente heeft een koster in dienst voor 8 uur in de week die ondersteund wordt door een aantal vrijwilligers.

Communicatie

De communicatie van de Pelgrimskerk vindt plaats via:

Het kerkblad *Meerkontakt*. Dit verschijnt wisselend om de vijf tot zeven weken. De kerkdiensten en de *activiteiten* worden in het blad vermeld.

De mededelingen in de zondagse eredienst. Overlijdens en in memoriams worden in de eredienst bekend gemaakt door de ouderling van dienst. Activiteiten worden via de beamer bekend gemaakt.

De website. Hierop wordt uitgebreid actuele informatie gegeven over alles wat gebeurt in en om de kerk.

De gemeentevergadering. Tijdens deze vergadering worden beleidszaken en financiële zaken besproken met de gemeente.

De e-mail cirkel. Via de e-mail krijgen veel gemeenteleden *Meerkontakt*. Aandachtspunt is het gegeven dat wij van een grote groep gemeenteleden geen e-mailadres hebben, waardoor er nog veel mensen een papieren versie bezorgd krijgen. Via de e-mail kunnen ook overlijdensberichten verzonden worden en activiteiten aangekondigd die niet - of lang geleden - in *Meerkontakt* stonden.

De financiën

Sinds 2010 dalen de inkomsten gestaag, voornamelijk als gevolg van het kleiner wordende aantal leden. Door de jaren heen zijn gemeenteleden gemiddeld wel meer gaan geven, maar op dit moment stabiliseert dat. De kosten dalen minder hard en hebben een meer vast dan flexibel karakter. In de meeste jaren is sprake van een tekort op de lopende begroting. Af en toe ontvangen we een legaat wat helpt om dit tekort op te vangen. De belangrijkste inkomsten bestaan uit bijdragen van gemeenteleden, huurinkomsten van de gebouwen en rente-inkomsten van het vermogen.

De belangrijkste kostenposten zijn die van de predikant en het onderhoud en verwarming van de gebouwen.

Voor 2025 verwachten we inkomsten van omstreeks € 158.000 en lasten van omstreeks EUR 214.000, en dus een tekort van omstreeks € 56.000.

De vermogenspositie van de gemeente is op dit moment solide, per einde 2023 beschikten we over een vermogen van omstreeks € 1.000.000, de waarde van de gebouwen niet meegerekend. Echter vereist het voeren van een prudent financieel beleid tot vooruitkijken en dan zien we dat de verwachting is dat de jaarlijkse tekorten ieder jaar harder zullen oplopen als we geen maatregelen nemen. Uiteindelijk zullen er dan, naar verwachting binnen 10 jaar, onvoldoende middelen zijn om zelfstandig te kunnen bestaan.

Met zowel onze gemeente als met het Classicale College voor de Behandeling van Beheerszaken (CCBB) is de situatie besproken. Het CCBB steunt het voornemen van onze gemeente om de kosten die gemoeid zijn met onze gebouwen te beheersen, wat inhoudt dat we voornemens zijn om de kerk en de pastorie af te stoten. Met de vrijgekomen middelen kan het verenigingsgebouw de Karavanseraï worden aangepast naar een kleiner kerkgebouw en de overige middelen stellen ons in staat om ook in de toekomst financieel gezond te zijn met minder afhankelijkheid van de inkomsten van onze gemeenteleden. In het verleden zijn verschillende mogelijkheden onderzocht om meer opbrengsten te genereren, maar uit de analyse bleek dat dit onvoldoende financiële middelen zou opleveren. Daarnaast is het moeilijk om initiatieven van de grond te krijgen in verband met het beperkte aantal vrijwilligers. Jaarlijks worden de jaarrekening en begroting gepubliceerd op de website van de Pelgrimskerk www.pelgrimskerk.org.

Verbouwing van de Karavanseraï en verhuizing naar een kleinere ruimte

Zoals eerder in dit beleidsplan al is vermeld heeft de kerkenraad besloten om het kerkgebouw te gaan verkopen, evenals de pastorie. De Karavanseraï zal verbouwd worden tot een kerkzaal voor ongeveer 100 mensen. Het zal een duurzaam en multifunctioneel gebouw worden. Bij dit besluit spelen de onderhoudskosten van het huidige kerkgebouw, het kleiner wordende aantal vrijwilligers en de krimpende gemeente een rol. Afgesproken is eerst de Karavanseraï te verbouwen. Daarna verlaten we het huidige kerkgebouw, zodat de continuïteit van de erediensten gewaarborgd is. Bij de verkoop van het gebouw is het streven om de contouren van de kerk zoveel mogelijk te behouden, zodat het voor ons dorp karakteristieke aanzien blijft bestaan. Met het oog op de verbouwing van de Karavanseraï is er een bouwcommissie ingesteld. Voor de verkoop- en verbouwingsplannen wordt samengewerkt met deskundige partijen.

Tot slot

De basis voor dit beleidsplan is gelegd op de gemeentevergadering in september 2024. Op deze vergadering hebben gemeenteleden zich uitgesproken over wat zij belangrijk vinden voor de toekomst van onze gemeente. Op deze vergadering is ook besproken dat de pijler “jeugd” niet meer apart wordt benoemd als een pijler waar wij onze bijzondere aandacht op zullen richten. De groep is klein en wordt steeds kleiner. Wel zullen de initiatieven die worden ontplooid gestimuleerd worden en willen wij onze jonge gemeenteleden graag bieden waar zij behoefte aan hebben. Wij zijn ook blij met de ouders van deze kinderen die activiteiten voor hen organiseren.

De kerkenraad hoopt dat u bij het lezen van dit beleidsplan ziet wat een mooie actieve gemeente we hebben, ondanks vergrijzing en kleiner worden. Natuurlijk kunnen we de vergrijzing niet ontkennen en zien we dat het aantal vrijwilligers minder wordt en dat wij als kerkelijke gemeente keuzes moeten gaan maken. Wat goed gaat stimuleren en loslaten wat niet mogelijk lijkt; in het vertrouwen dat er altijd wegen blijven om elkaar te ontmoeten en ons geloof te belijden, beleven en uit te dragen.

Werkplan voor 2025:

1. Wekelijks een kerkdienst op zondag, in de Stille Week en met Kerstmis. Bij speciale gelegenheden met extra muziek.
2. Het in gang zetten van een andere opzet van het pastoraat. Dit proces zal worden begeleid door een extern adviseur, Lydia Roosendaal.
3. Het onderzoeken van samenwerking met andere gemeentes in de Haarlemmermeer. Hiervoor is een eerste aanzet gedaan door Ds. Jan Scheele-Goedhart, consulent van onze gemeente in vacaturetijd. Ook hebben wij contact gehad met de gemeente Halfweg-Zwanenburg op dit gebied. De classis kan hier ondersteuning bij bieden.